



## Styrelsens förslag – Principer för förbundsavgift 2020 - 2022

Kongressen 2014 beslutade att ge förbundsstyrelsen mandat att besluta om tidpunkter och omfattning av höjningar av medlemsavgiften inom en fastställd ram mellan kongresserna. På kongressen 2018 fastställdes den ramen till en höjning med maximalt 30 kronor under kongressperioden 2018 - 2020.

Den kris som Ledarna gick igenom under inledningen av 2019 innebar ett betydande medlemstapp och därmed även minskade intäkter. Medlemsutvecklingen har därefter hämtat sig och ligger nu på normala nivåer med en god tillväxt. Men vi är ännu inte uppe på det medlemsantal som gällde före krisen. Den allmänna kostnadsutvecklingen och det något lägre medlemsantalet ställer stora krav på Ledarna generellt och på kansliet att effektivisera och prioritera i verksamheten. Därtill kommer att vi idag har högre kostnader för drift och förvaltning av våra it-system, utifrån tidigare beslut om digitalisering av Ledarnas erbjudande. Budgeterade medlemsintäkter för 2020 är 244 mkr.

Kostnaderna kommer de närmaste åren att öka för bland annat löner, generella kostnadsökningar och nödvändiga satsningar relaterade till att möta behov, utveckling och rekrytering. Styrelsen bedömer ändå att intäkterna de kommande åren med stor sannolikhet kommer att kunna täcka förväntade händelser och kostnadsökningar under kongressperioden.

För att kunna ha en beredskap att möta mer oväntade eller akuta situationer ser styrelsen att man ändå behöver ha möjlighet att höja medlemsavgiften om så krävs. Dels för att bibehålla en sund ekonomi i balans och dels för att möta nu- och framtida medlemskrav på en allt mer omfattande verksamhet och leverans. Den allt tuffare konkurrenssituationen ställer krav framåt på resurser för marknadsföring, försäljning och utveckling om vi vill förbli framgångsrika.

Ledarna har ett omfattande och attraktivt medlemserbjudande, och ett modernt och uppskattat varumärke. Om det krävs behöver styrelsen ha ett handlingsutrymme att höja medlemsavgiften för att skapa förutsättningar för fortsatt framgång och konkurrenskraft.

### **Mot bakgrund av detta yrkar förbundsstyrelsen att kongressen beslutar**

**att** ge förbundsstyrelsen mandat att höja medlemsavgiften med maximalt 30 kronor under kongressperioden 2020 - 2022.